

**ПРОГРАМА РАДА И ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
ЈАВНЕ УСТАНОВЕ „СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ“
ЗА 2026..ГОДИНЕ**

ЈУ "СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ"
Број 28-2/2026
Датум 01.02. 2026
ПОЛА ПАРОВ

1. Увод

Јавна установа „Спортски објекти“ има кључну улогу у обезбеђивању услова за развој спорта, школског спорта и рекреације.

Претежна делатност Установе је делатност спортских објеката, а намена објеката је за такмичарско и рекреативно бављење спортом како спортских организација, тако и рекреативаца, односно пружање услуга свим корисницима око организације спортских манифестација, тренажног процеса и свих других програма у вези са бављењем спортском делатношћу.

Као запослен у Установи од њеног оснивања и током обављања функције вршиоца дужности директора, стекао сам непосредно искуство у управљању Установом, сагледавању постојећих капацитета, изазова и развојних потенцијала, што представља добру основу за даље унапређење рада уставове у пуном мандатном периоду.

Овај план рада дефинише стратешке циљеве, мере и активности усмерене ка ефикасном, транспарентном и одрживом управљању спортским објектима.

2. Анализа постојећег рада

На основу досадашњег рада и искуства у функцији в.д. директора, предлажем следеће аспекте унапређења:

- Потреба за унапређењем редовног и инвестиционог одржавања спортских објеката;
- Потреба за бољом искоришћеношћу капацитета и рационализацијом трошкова;
- Јачање сарадње са спорским колективима, образовним установама и локалном самоуправом;
- Унапређење организације рада и кадровских капацитета;
- Потреба за модернизацијом опреме и увођењем савремених стандарда безбедности и енергетске ефикасности.

3. Општи циљеви рада

Препознати аспекти унапређења допринеће постизању следећих циљева:

- Обезбеђивање безбедних, функционалних и доступних спортских објеката;
- Ефикасно и транспарентно управљање финансијским и материјалним ресурсима;
- Унапређење квалитета услуга корисницима спортских објеката;
- Развој спорта, рекреације и масовног бављења физичком активношћу;
- Јачање угледа и препознатљивости Установе.

3.1. Организациона структура

Јавна установа „Спортски објекти“ је организована као јединствена радна целина.

Систематизацијом радних места у Установи су систематизована 4 радна места.

Запослени

Јавна установа „Спортски објекти“	Број извршилаца у установи
Директор	1
Виши стручни сарадник за књиговодство и финансије	1
Организатор одржавања објеката и инсталације	1
Административни секретар на одржавању објеката	1
Укупно извршилаца	4

Поред ових радних места тренутно у Установи ангажована су и 4 радника на привремено-повременим пословима:

- 3 возача комби-возила;
- 1 радник на одржавању Градског стадиона „Браношевац“.

Обзиром на тренутни број објеката којима управљамо и обимом посла на њиховом одржавању неопходно је тражити од Владе Србије одобрење за пријем у радни однос још најмање два радника који би радили на одржавању спортских објеката како би Установа функционисала у пуном капацитету.

3.2. ПРЕДЛОГ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА ЗА 2026. ГОДИНУ

Економска класификација	Позиција	Опис	Средства из буџета	Средства из сопствених извора	Средства из осталих извора	Укупно
411		Плате, додаци и накнаде запослених (зарале)	4.385.000		0	4.385.000
412		Социјални доприноси на терет послодавца	664.350		0	664.350
414		Накнаде у натури	40.000		0	40.000
415		Накнаде трошкова за запослене	200.000		0	200.000
421		Стални трошкови	850.000		0	850.000
422		Трошкови путовања	50.000		0	50.000
423		Услуге по уговору	6.950.000		0	6.950.000
424		Специјализоване услуге	100.000		0	100.000
425		Текуће поправке и одржавање	2.000.000		0	2.000.000
426		Материјал	2.400.000		0	2.400.000
482		Обавезне таксе	200.000		0	200.000
512		Машине и опрема	800.000		0	800.000
515		Нематеријална имовина	0.00		0	0.00
		Извори финансирања за пројектну активност 1301-0004				
		01 Приходи из буџета	18.639.350		0	18.639.350
		04 Сопствени приходи буџетских корисника				
		13 Пренета неутрошена средства из ранијих година				
		Укупно за пројектну активност 1301-0004	18.639.350		0	18.639.350

		УКУПНО ЗА ЈАВНУ УСТАНОВУ "СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ" Нова Варош	18.639.350			18.639.350
					0	

Апропријацијом 411, Плате, додаци и накнаде запослених планирали смо 4.385.000 динара, у складу са одобрењем Министарства Финансија за 2022. годину.

Апропијацијом 412, Социјални доприноси на терет послодавца планирали смо 664.350 динара и то:

412100 Допринос за пензијско и инвалидско осигурање 438.510 динара

412200 Допринос за здравствено осигурање 225.840 динара

Апропијација 413, Накнаде у натури планирали смо 40.000 динара, поклоне за децу запослених.

Апропријација 415, Накнаде трошкова за запослене планирали смо 200.000 динара. Та сума је предвиђена за трошкове превоза запослених на посао и са посла.

Апропијацију 421 за Сталне трошкове, у износу од 850.000 динара, раздвојили смо по врсти, према расположивим средствима. Предлог распореда трошкова у оквиру ове апропријације је следећи:

421100 Трошкови платног промета	50.000 динара
421200 Енергетске услуге	200.000 динара
421300 Комуналне услуге	400.000 динара
421400 Услуге комуникације	30.000 динара
421500 Трошкови осигурања	160.000 динара
421900 Остали трошкови	10.000 динара

Апропијацијом 422, за Трошкове путовања, планирали смо 50.000 динара, трошкове за одлазак запослених на предавање, трошкове одласка на семинаре, трошкове одласка на УО АСЦС.

Апропијацијом 423 услуге по уговору у износу од 6.480.000 динара, планирали смо следеће:

423200 компјутерске услуге од 170 000 динара,

423300 Услуге образовања и усавршавања запослених планирали смо 30.000,

423400 Услуге информисања 50.000

423500 Стручне услуге (услуге за против пожарни систем, адвокатске услуге, услуге вештачења, услуге финансијских саветника, услуге ревизије) у вредности од 150.000 динара,

423700 Репрезентација, планирано 50 000 динара,

423900 За остале опште услуге (радници на ПП пословима) предвиђено је 6.500.000 динара.

Апропијација 424 , планирано је следеће

424900 Опште специјализоване услуге 100 000 динара

Апропијација 425, текуће поправке и одржавање у износу од 2.000.000 динара, планирани износ био би распоређен на.

425100 Текуће поправке и одржавање објеката	1.000.000
425200 Текуће поправке и одржавања опреме	1.000.000

Апропијација 426 Материјал, планирана средства у износу од 300.000 динара расподелили смо на следећи начин:

426100 Административни материјал	50.000
426200 Материјал за пољопривреду	50.000
426400 Материјал за саобраћај (гориво)	1.500.000
426600 Материјал за образовање, културу и спорт	200.000
426800 Материјал за одржавање хигјене	100.000
426900 Материјал за посебне намене (алат)	500.000

Апропијација 482 Обавезне таксе, планирана средства у износу од 200.000 динара

Апропијација 512 Машине и опрема
512600 за набавку опреме за образовање, науку, културу и спорт предвиђено је 800.000 динара

4. Посебни циљеви и активности

4.1. Управљање и организација рада

- Унапређење интерне организације и јасна расподела надлежности;
- Доношење и доследна примена општих аката и процедура;
- Јачање одговорности и професионалности запослених.

4.2. Одржавање и развој спортских објеката

4.2.1. Градско школско спортска дворана

Уговор о коришћењу Градско-школско спортске дворане закључен је између Републичке дирекције за имовину и Општине Нова Варош. Имајући у виду да уговорни рок коришћења градско-школско спортске дворане у Новој Вароши истиче дана 15.05.2026. године, општина Нова Варош је 15. септембра 2025. године послала нови захтев Републичкој дирекцији за имовину за продужетак рока коришћења исте. Очекује се позитвни решавање општинског захтева и даљи продужетак коришћења дворане.

У сарадњи са општином Нова Варош, предложили смо да се у оквиру овлашћења и обавеза у новом уговору о коришћењу дворане, Општини Нова Варош дозволи овлашћење у инвестициона улагање у опремање и санацију објекта дворане. С тим у вези је намера да се у наредном периоду, припреми пројектно-техничка документација радова на реконструкцији спортске дворане који се првенствено односи на пројекат реконструкције канализационе мреже и пројекат санације кровног покривача. Припремом документације и овлашћењем од стране РДИ, стичемо услове за обезбеђивање средстава за овакве инвестиционе радове.

Осим потреба за инвестиционим улагањем, превасходно у санацију кровног покривача и олука, као и реконструкцију канализационе мреже, потребно је набавити и зановити опрему за посетиоце и спортисте:

- ✓ семафор
- ✓ ново озвучење
- ✓ постављање нових седалища у дворани уместо досадашњих дрвених клупа
- ✓ мини теретана
- ✓ опремање свлачионица новим ормарићима
- ✓ набавку витрине трофеје, признања и захвалнице спортских удружења.

Имајући у виду сарадњу са Спортским Савезом и значај активности које организују у спортској хали (Божићни турнир у малом фудбалу, Спортске игре младих, Лига малих шампиона намењена за предшколце) изузетно је значајно за све грађане Нове Вароши да се побољшају услови за тренинг и такмичења у дворани.

Спортски клубови, спортска удружења и рекреативци ће као и до сада одржавати своје тренинге и утакмице у својим редовним терминима.

Градско-школско спортска дворана је изузетан ресурс који омогућава да Општина Нова Варош са својим установама и Спортским савезом учествује у организацији такмичења и смотри у партнерству са Савезом за школски спорт, Спортским играма младих и националним савезима.

4.2.2. Сала Основне школе „Живко Љујић“

У сали Основне школе „Живко Љујић“ спортски клубови ће наставити са одржавањем својих тренинга за чланове својих млађих категорија. У плану је и набавка мањег семафора како би се у овој сали могле организовати и утакмице предвиђене за млађе категорије. Према информацијама из ОШ „Живко Љујић“ очекујемо у току 2026.године почетак рада школског базена који ће употпунити спортску понуду како за ученике школа кроз организовања школе пливања тако и за бројне рекреативце. Школски базен је изузетно битан ресурс који треба оспособити имајући у виду да Општина и ТО „Златар“ више не управљају и не користе Хотел „Панораму“.

4.2.3. Градски стадион „Браношевац“

Наставићемо, као и до сада, да одржавамо Градски стадион „Браношевац“ као један од симбола наше општине. Фудбалски терен на стадиону не захтева додатна улагања већ само наставак добре праксе у одржавању: кошење траве, ђубрење, ваљање, анализу земљишта, прскање против широколисног корова, вертикулисање терена, убацивање песка и сл. Пратећи могућности рационализације рада и постизања квалитета у одржавању терена, постоје предлози за набавку машина за самостално одржавање терена.

Установа „ Спортски објекти“ не поседује возило. У плану је обезбеђивање средстава за набавку доставног возила које нам је потребно ради превоза разних машина, алата и спортских реквизита од једног до другог спортског објекта.

Пружаћемо и даље услуге свим спортским екипама које буду заинтересоване за припреме на стадиону Браношевац како на фудбалском терену тако и оним који буду вршили припреме на атлетској стази.

Стадион „Браношевац“ ће и даље бити отворен за све наше суграђане који желе да се рекреирају на атлетској стази.

4.2.4 Мини пич терен

Мини пич терен је спортски терен који је отворен 2009.године. За 17 година коришћења није улагано у његову санацију или обнављање. Стање на терену указује да је потребно заменити око 30-так даски на заштитној огради које су оштећене. Такође, у плану за 2026.годину је комплетно фарбање заштитне ограде терена. Установа ће конкурисати код Фудбалског савеза Западне Србије за средства за замену вештачке подлоге која је фактички истрошена и чији је рок трајања истекао.

4.2.5. Фудбалски терен на Златару

Као и претходних година, Установа ће наставити редовно одржавање фудбалског терена на Златару, редовним кошењем траве, заливањем терена, ђубрењем, ваљањем, подсејавањем нове траве, итд. Од фирме Хет-трик доо из Београда која је радила заливни систем на стадиону Браношевац, добили смо предрачун израде заливног система на овом терену. У плану је довођење воде са изворишта Пустинак која је доведена до Ски стазе а одакле би се пумпом допремала до овог терена.

Приликом посете нашим теренима у септембру 2025.године председник Фудбалског савеза Западне Србије г-дин Небојша Живановић је обећао да ће сви будући семинари који буде организовао овај савез бити одржани на овом терену.

Наставићемо да на овом терену пружамо услуге свим спортским екипама и дечијим камповима који буду желели да тренирају на овом терену.

4.2.6. Балон хала

Балон халу су претходне године користиле екипе превосходно за одржавање тренинга у теретани. То су биле екипе: кадетска репрезентација Србије у рукомету, РК „Партизан“, РК „Будва“, ЖРК „Инђија“.

Дат је предлог препројектовања Балон хале у монтажни објект како би био функционалан и у току зиме за припреме. Предлог је потекао од РК „Партизан“. Општина Нова Варош би била у обавези да уради пројектно-техничку документацију, а РК „Партизан“ би обезбедио финансирање реконструкције овог објекта.

4.2.7. Спортски терени на Златару

Услед изградње Линијског парка на Златару доћи ће до делимичног рушења спортских терена код хотела „Панорама“ чиме ће они надаље бити неупотребљиви. Овим се ствара потреба обезбеђивања новог отвореног мултифункционалног терена поред Балон хале. Идеја о изградњи новог терена захтева комплексан приступ у планирању локације и прибављању сагласности.

4.2.8. Фудбалски терен у селу Акмачићи

Одлуком Општинског већа ЈУ „Спортски објекти“ добила је на коришћење и одржавање фудбалског терена у селу Акмачићи у мају 2024.године. Од тада Установа је редовно одржавала терен. Међутим, због велике количине корова, трња и гладишеvine као и због оштећења терена на неколико места и појаве крвичњака, Установа није у могућности да детаљније одржава исти. Постоји намера да се током 2026. године уради потпуна репарација овог терена као

што смо то урадили 2025. године на Стадиону „Браношевац“ и терену на Златару. Такође, у плану је да на овом терену активирамо заливни систем који постоји али дуго година није коришћен. Тек након обављања ових радњи, фудбалски терен у Акмачићима може бити у функцији.

4.2.9. Спортски терени у граду

Наставићемо као и до сада одржавање спортских терена у Насељу, Зебиновцу, Вионику, Шанцу и Петловцу. Све што буде било потребно од спортских реквизита, голови, мреже, ограда биће замењено. У плану је да се отворена теретана која се налази на једном од терена у Насељу измести а да на том месту буде падел терен. Падел је спорт који је све више популаран у нашој земљи и верујемо да ће израдом овог терена бити задовољни многи наши суграђани.

5. Финансијско пословање

- Рационално и наменски коришћење буџетских средстава
- Повећање прихода кроз бољу искоришћеност капацитета
- Транспарентно финансијско извештавање у складу са прописима

5.1 Сарадња и друштвена одговорност

Неопходно је наставити и унапредити сарадњу са спортским организацијама и дати им неопходну подршку у организацији својих спортских манифестација, и треба напоменути да је свака активност спортских организација у спортским објектима који су под ингеренцијом Установе апсолутно бесплатна, и по томе смо једна од ретких општина у Србији.

Наставићемо и даље сарадњу са локалном самоуправом и другим јавним институцијама, са предшколском установом и са свим нашим школама како у граду тако и у селима, помагаћемо колико будемо у могућности како око набавке спортских реквизита тако и око превоза на разне спортске и културне манифестације које се одржавају у нашој општини и региону.

За ученике Средње школе покушаћемо у наредном периоду да обезбедимо набавку разних гимнастичких справа као што су разбој, вратило, козлић итд како би ученици ове школе на часовима физичке културе поново почели да раде гимнастичке вежбе.

5.2 Безбедност и стандарди

- Редовна контрола исправности опреме и објеката
- Поштовање свих законских безбедоносних стандарда
- Континуирана обука запослених у области безбедности и заштите на раду

5.3 Кадровска политика

- Стручно усаваршавање запослених
- Мотивисање запослених кроз јасне циљеве и одговорности
- Рационално планирање кадровских потреба у складу са обимом посла.

6.Закључак

Реализација овог плана рада омогућиће стабилно и одговорно пословање Установе унапређење квалитета спортских садржаја и бољу доступност спортских објеката свим грађанима.

У Новој Вароши
01.02.2026.год.



ВД Директор
Дражен Зечевић